

Agir pour notre avenir – Ensemble, responsables et engagés***Continuons ensemble !***

Parce qu'à l'aube de ses **50 ans en 2025**, notre **jeune université** a engagé un tournant décisif qu'il nous importe de poursuivre tous ensemble !

Parce que notre université est aujourd'hui connue et reconnue aux niveaux national et international, une fierté et un atout pour chacune et chacun des membres de notre communauté universitaire.

Parce qu'après avoir collectivement construit le projet d'une **université toujours plus innovante, inclusive et responsable**, il nous revient plus que jamais de le mettre en œuvre dans ce **même élan dynamique, accueillant et participatif**.

Parce que ce qui nous réunit, au-delà du projet, ce sont **des valeurs** :

- Des valeurs de **solidarité** entre nos campus, composantes et unités de recherche, dans l'intérêt général de notre université.
- Des valeurs d'**égalité** des chances de nos étudiantes et étudiants et de lutte contre les déterminismes sociaux.
- Des valeurs de **libertés** académiques dans le respect du fonctionnement collectif de l'Institution.
- Des valeurs de **tolérance** pour une université toujours plus inclusive et conviviale.

La méthode que nous avons éprouvée repose d'abord sur une attention **constante à la concertation** et au **dialogue partagé**.

C'est ainsi que nous avons défini et validé les trois axes stratégiques du **Projet d'Établissement 2024-2028 qui nous réunit et nous lie avec l'État pour cette période** :

- **Émanciper par la connaissance**, pour que chacune et chacun puissent agir pour son avenir ;
- **Penser les transformations**, pour prendre part aux évolutions de la société ;
- **Dynamiser les synergies**, pour réussir et nous épanouir ensemble, au sein et à l'extérieur de l'université.

Ce sont d'ailleurs ces lignes directrices qui nous ont permis de développer notre stratégie dans un Contrat d'Objectifs, de Moyens et de Performance (2024-2026) conclu avec le Ministère. La reconnaissance de cette stratégie et de cette méthode ont également permis à l'UHA de se distinguer au niveau national en faisant partie des 4 universités à pouvoir expérimenter simultanément l'Acte 2 de l'Autonomie et la Simplification de la gestion de la Recherche.

Ensemble, nous accompagnerons la **réussite de toute notre communauté étudiante (en formation initiale, par apprentissage, en formation continue, d'origine internationale et à besoins spécifiques), pour aller vers l'épanouissement citoyen et la professionnalisation, en luttant contre tous les déterminismes et toutes les discriminations**. Nous poursuivrons notamment notre engagement pour l'exonération partielle des droits différenciés et le renforcement de la mission handicap.

Ensemble, nous continuerons de porter une **recherche d'excellence, en sciences exactes comme en sciences humaines et sociales**, qui renforcera l'identité UHA au bénéfice de toutes nos communautés de recherche par **effet d'entraînement et de réputation**. En nous appuyant sur le projet Mat-Light 4.0, nos laboratoires construiront ensemble une réputation mondiale dont les grandes lignes s'esquissent notamment autour des mots : matériaux, lumière, énergie, intelligence artificielle, durabilité, responsabilité, société. Forts de l'expérience de l'obtention de notre premier financement ERC (European Research Council), nous continuerons d'accompagner les communautés en SHS. **Nous poursuivrons et renforcerons le soutien aux chercheurs** : maintien de l'enveloppe « effet levier » pour encourager la recherche de co-financements externes, dispositif de « prime au brevet », moyens renforcés pour soutenir les unités de recherche, dynamique autour de la science ouverte...

Ensemble, nous développerons le modèle d'une université pleinement **actrice de son territoire et citoyenne, dans et hors les murs**, et plus largement d'une **université durable** sur l'ensemble de ses sites de Mulhouse et Colmar. **Notre projet d'université est également un projet de territoire** car nous avons la chance de réunir sur le Sud Alsace les 3 ingrédients nécessaires du développement économique : une excellence académique de l'université, un vivier de jeunes gens qui ne demandent qu'à être formés et la présence d'un tissu économique dynamique.

Ensemble, forts de nos expériences ELAN, UHA++ et DEMO UHA, nous remporterons d'autres appels à projets majeurs qui récompenseront notre **sens de l'innovation, projets qui** nous offriront de nouvelles **perspectives** et accompagneront encore durablement notre **ambition transformatrice** au bénéfice de toute notre université.

Ensemble, nous soutiendrons l'ambition d'une université **toujours plus ouverte à l'international**, tant en recherche qu'en formation. En Europe d'abord, où l'UHA tient toute sa place et ses engagements au sein d'EUCOR - Le Campus européen et de l'Alliance EPICUR, et également hors Europe, en visant un partenariat international d'excellence.

Ensemble, nous poursuivrons les actions pour une **université plus juste et inclusive** pour tous ses personnels, titulaires, contractuels et vacataires (simplification de nos procédures, lutte contre les VSSH, lutte contre toutes les discriminations, actions QVT sur le temps de travail, revalorisations salariales...), et **notamment pour ses enseignants-chercheurs** (avec entre autres le maintien des contrats de bienvenue et la politique de repyramidages), **pour ses enseignants** (mise en œuvre de la prime individuelle créée pour les **ESAS**, mensualisation pour les vacataires) et pour ses personnels **BIATSS** (poursuite de l'augmentation des primes des contractuels pour s'aligner sur celles des titulaires, mise à jour de la cartographie des emplois, déploiement, à des fins de revalorisations salariales, de tous les leviers du RIFSEEP).

Ensemble, nous avons déjà relevé de nombreux défis.

Ensemble, nous avons construit un projet ambitieux pour notre Université.

Ensemble, allons plus loin !

Nous comptons sur vous toutes et tous.